



Certificato · شهادة · Sertifika · Certificado · Certificate
Сертификат · Certificaat · Certificat · Zertifikat

CERTIFICATE

According to ICO - International Certification Organization – regulations

Tobias Hempel

born 16/10/1971 in Bielefeld (Germany)

has passed an examination to receive the certificate

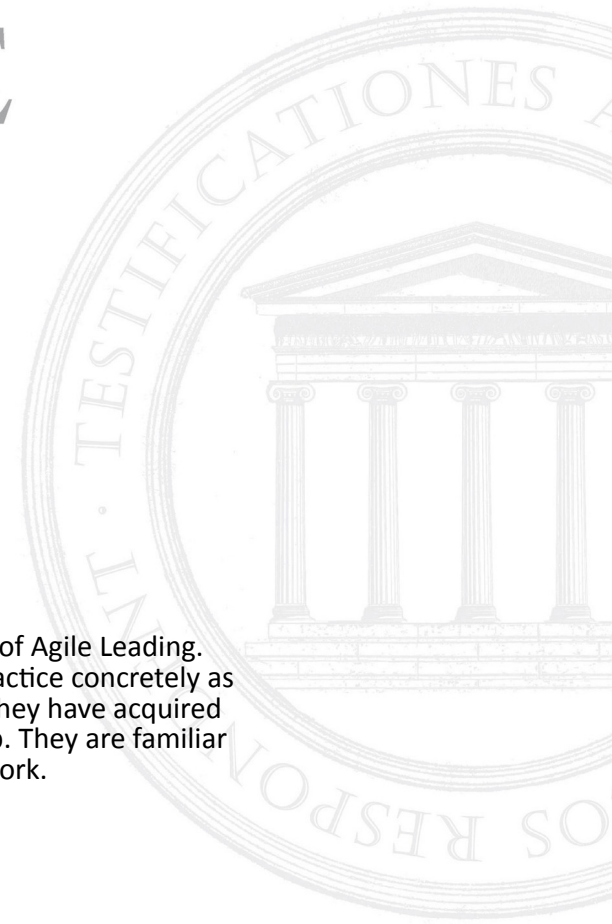
ICO Agile Leading

Holders of this certificate have demonstrated their skills and knowledge in the field of Agile Leading. They have proven that they know what Agility means and how to put Agility into practice concretely as well as proven that they have the skills to communicate this knowledge to others. They have acquired comprehensive knowledge in the field of employee motivation and Agile Leadership. They are familiar with Agile leadership tools and have acquired the basics of the Scaled Agile Framework.

Certificate ID ceY-wIRPJ4
Participant ID O6cmSbGha9
Date of issue 08/03/2023



ICO International Certification Organization
www.ico-cert.org/verify





PROFESSIONAL CERTIFICATION

PROFESSIONAL SCRUM PRODUCT OWNER I

Tobias Hempel

has demonstrated a fundamental level of Professional Scrum Product Ownership, proving an intermediate understanding of the Scrum framework and how to apply it to maximize the value delivered with a product. This individual has also demonstrated an understanding of how to maximize return on investment and optimize the total cost of ownership of a product.

In recognition of this achievement, Scrum.org is pleased to award this certification.

Ken Schwaber, founder Scrum.org

February 25, 2023

Certification Date



<https://scrum.org/certificates/925175>



PROFESSIONAL CERTIFICATION

PROFESSIONAL SCRUM MASTER I

Tobias Hempel

has demonstrated a fundamental level of Scrum mastery, including the concepts of applying Scrum, and proven an understanding of Scrum as described in the Scrum Guide. This individual has also demonstrated a consistent use of terminology and approach to Scrum.

In recognition of this achievement, Scrum.org is pleased to award this certification.

Ken Schwaber, founder Scrum.org

February 12, 2023

Certification Date



<https://scrum.org/certificates/918825>

ZERTIFIKAT

Registrier-Nr. 37511

zur Ausbildung als

Material Compliance Beauftragter (TÜV)

Herr Tobias Hempel

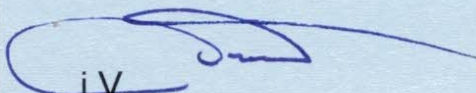
hat am Lehrgang "Betriebliche Organisation zur Einhaltung der Material Compliance Vorgaben im Produktentstehungsprozess und in der Produktion"

vom 09. bis 12. August 2022 in Saarbrücken

erfolgreich teilgenommen.

Der beiliegende Rahmenlehrplan ist Bestandteil dieses Zertifikats.

TÜV Saarland
Bildung + Consulting GmbH
Fachbereich Arbeitssicherheit


i.V.
Carsten Pieper



Rahmenlehrplan

Material Compliance Beauftragter (TÜV)

Betriebliche Organisation zur Einhaltung der Material Compliance Vorgaben im Produktentstehungsprozess und in der Produktion

Gesamtdauer: 28 Unterrichtseinheiten

Inhalt

- Grundlagenschulung, Material Compliance Basics, Europäische und internationale gesetzliche Vorgaben, wie REACH, RoHS, POP, Conflict Minerals u. a. sowie Recherchemöglichkeiten
- Normen und Richtlinien zur Umsetzung der Regelwerke, Möglichkeiten über den Entwicklungsprozess MC-Vorgaben im Produkt umzusetzen, Struktur, Inhalte und Umsetzung einer MC-Hausnorm, Gruppenarbeit zur MC-Integration in den Entwicklungsprozess
- Material Compliance Umsetzung im Einkauf, Möglichkeiten der rechtsverbindlichen Lieferantenkommunikation analog DIN EN IEC 63000, Lieferanten- und Produktrisikoprüfungen, Vertrauenswürdigkeitsbeurteilungen, Gefahrstoffmanagement, Kontrolle der Vorgabeneinhaltung über Qualitätsprozess
- Aufgaben und Haftung, Verantwortlichkeiten, Rechte und Pflichten sowie Berufsbild eines MC-Beauftragten
- Zertifikatsprüfung

Die Management School St.Gallen bestätigt

Dr. Tobias Hempel

die erfolgreiche Teilnahme am

Seminar «First Leadership»

3 Schulungstage in 2021

Hydrotechnik GmbH

Themenschwerpunkte

Das eigene und das St. Galler Führungsverständnis

Die Wirksamkeit der Situativen Führung

St. Galler Führungsprinzipien

Fallstricke und Erfolgsfaktoren der Kommunikation
und Gesprächsführung

Fördern von Menschen als «Königdisziplin»

Führen von Teams

Selbstmanagement als Basis für gute Führung

St.Gallen, 26. November 2021

Stephanie Kropf

Stephanie Kropf
Program Director

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN | www.mssg.ch

QUALIFIKATION

Dr. Tobias Hempel

hat vom 10.10 - 11.10.2019
an dem VOREST-Lehrgang

Interner Auditor

DIN EN ISO/IEC 17025:2018

1st und 2nd Party Auditor

teilgenommen.

Behandelt wurden folgende Themen:

- ▼ Audit-Grundlagen und Regelwerke
 - ▼ Definition des Audits
 - ▼ Auditarten und Auditprinzipien
 - ▼ Anforderungen an Auditoren
 - ▼ ISO 19011 Vorstellung
 - ▼ Forderung der DIN EN ISO/IEC 17025:2018 an die Durchführung von internen Audits
- ▼ Auditplanung und -durchführung
 - ▼ Auditablauf gemäß ISO 19011
 - ▼ Normengrundlagen und Verantwortlichkeiten ISO 19011
 - ▼ Planung und Durchführung von Audits
 - ▼ Aufgaben im Qualitätsmanagement: Qualitätsplanung, -lenkung und -sicherung
- ▼ Audit: Gesprächsführung und Verhaltensweisen
 - ▼ Theoretische Grundlagen zur Gesprächsführung
 - ▼ Gesprächs- und Verhaltenstechnik
 - ▼ Grundlagen zur Gesprächsführung
 - ▼ Gesprächs- & Verhaltenstechnik, Struktur- & Transaktionsanalyse
 - ▼ Auditrollenspiele, Transaktionsübungen
 - ▼ Umgang mit schwierigen Gesprächspartnern/-situationen im Audit
- ▼ Audit: Bewertung und Berichterstattung, Bewertungsfehler
 - ▼ Bewertung und Bewertungsmethoden
 - ▼ Abweichungen: Maßnahmen und Überwachung
 - ▼ Auditberichterstellung

Frankfurt, 11.10.2019 - VOREST AG

QUALIFIKATION

Dr. Tobias Hempel

hat vom 08.10 - 10.10.2018
an dem VOREST-Lehrgang

Basiswissen

DIN EN ISO/IEC 17025:2018

teilgenommen.

Behandelt wurden folgende Themen:

- ▼ Grundlagen der Akkreditierung
- ▼ Nutzen durch eine Akkreditierung
- ▼ Ablauf eines Akkreditierungsverfahrens
- ▼ Spezifische Forderungen DAkkS
- ▼ Forderungen der DIN EN ISO/IEC 17025:2018
- ▼ Anforderungen an das Managementsystem
- ▼ Aufgaben im Qualitätsmanagement: Qualitätsplanung, -lenkung und -sicherung
- ▼ Anforderungen an Struktur, Ressourcen und Prozesse
- ▼ Checkliste zur Prozesserfassung
- ▼ Computerunterstützte Erstellung von QM-Dokumenten, u.a. Handbuch QM (Qualitätsmanagementhandbuch gemäß ISO/IEC 17025, Prozessbeschreibungen und Arbeitsanweisungen)
- ▼ Methoden und Techniken der kontinuierlichen Qualitätsverbesserung
- ▼ Dokumentations- und Umsetzungsmöglichkeiten gemäß ISO/IEC 17025:2018
- ▼ Umgang mit Risiken und Chancen


Bad Teinach Hotel Therme Teinach, 10.10.2018 - VOREST AG


VOREST AG
Bausteine Ihres Erfolgs



Teilnahmebescheinigung

Herr Dr. Tobias Hempel

hat vom 11 bis 12. Juni 2018 im VDI Haus Stuttgart

an dem Seminar

Führen der GENERATION Y

teilgenommen.

Die Seminardauer betrug 16 Vortrags- und Übungsstunden.

Es wurden insbesondere folgende Themen behandelt:

- Die Generation y – wie sie tickt und was sie auszeichnet
- Wie Führungskräfte sich auf die junge Generation vorbereiten können
- Die Generation y verstehen und deren Stärken erkennen
- In altersgemischten Teams arbeiten
- Welche Werte haben „die Jungen“ wirklich?

Stuttgart, 12. Juni 2018

Dr.-Ing. Paul Martin Schäfer
Geschäftsführung

Herr Dr. Tobias Hempel

hat an dem Seminar

Agiles Projektmanagement

HYDROTECHNIK GmbH

vom 23.-24.11.2017 (Workshop) und am 15.02.2018 (Follow-up)
teilgenommen.Technische Akademie Wuppertal e.V.
Hubertusallee 18, 42117 WuppertalDipl.-Oec. Erich Giese
Vorstand der TAW e.V.

Inhalte:

- **Grundlagen Projektmanagement**
- **Grundlagen Agilität**
- **Rollen, Events, Artifacts und Rules**
- **Agile Methoden (Kanban, Scrum)**
- **Implementierung von Agilität**
- **Ursache-Wirkungsanalyse zur Implementierung**
- **Zeitorientierte und Ergebnisorientierte Planung von Arbeit**
- **Gestaltung von Team übergreifender Zusammenarbeit**
- **Kommunikation als Schlüssel zum Erfolg**
- **Identifikation mit den Lieferergebnissen**

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAWUnsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG**, **MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGTECHNIK**, **ELEKTROTECHNIK**, **VERFAHRENSTECHNIK**



Teilnahmebescheinigung

Herr Dr. Tobias Hempel

hat am 21. September 2017 im VDI Haus Stuttgart

an dem Seminar

Technische Dokumentation und Produkthaftung in den USA

teilgenommen.

Die Seminardauer betrug 8 Vortrags- und Übungsstunden.

Es wurden insbesondere folgende Themen behandelt:

- Rechtslandschaft in den USA
- Basics zum Produkthaftungsrecht
- Vertrag, Fahrlässigkeit und verschuldensunabhängige Haftung
- Vorprozessuale Beweisermittlung - Offenlegung
- Schadenersatz - Strafgelder
- Durchführung von Produkthaftungsklagen
- Technische Dokumentation und Produkthaftung
- Bedeutung der ANSI Z 535-Reihe
- Warn- und Sicherheits-Hinweise für den US-Markt
- Schritte zum Aufbau einer "rechtssicheren" Dokumentation

Stuttgart, 21. September 2017

Dr.-Ing. Paul Martin Schäfer
Geschäftsführung

Herr Dr. Tobias Hempel

hat an der Seminarreihe mit 3 Bausteinen:

Entwicklungs-Programm für Fach- und Führungskräfte

- Rhetoriktraining für Fach- und Führungskräfte: Überzeugende Rhetorik
- Grundlagen der Mitarbeiterführung
- Stressbewältigung durch Zeitmanagement und Selbstorganisation

vom 18.02.2016 bis 19.04.2016
in Wuppertal teilgenommen

Dipl.-oec. Erich Giese
Vorstand der TAW e.V.



Dipl.-Oec. Erich Giese
Vorstand der TAW e.V.



Seminarreihe mit 3 Bausteinen:

Entwicklungs-Programm für Fach- und Führungskräfte

■ Seminarinhalt

1. Rhetoriktraining für Fach- und Führungskräfte: Überzeugende Rhetorik

- Eine gute Vorbereitung ist die halbe Miete: Welche Zielgruppe erwartet mich, welche Probleme hat sie und welchen Nutzen kann ich stiften?
- Dramaturgie: Einen durchgehenden Spannungsbogen entwerfen
- Eine klare Struktur mit einem zündenden Einstieg und einem nachhaltigen Abschluss entwickeln
- Kreative Gestaltung Ihrer Präsentation oder Rede
- Plastisch werden mit rhetorischen Stilmitteln
- Zahlen, Daten und Fakten anschaulich darstellen
- Mit der eigenen Geschichte überzeugen
- Mit Bildern Emotionen ansprechen: Storytelling, bildhafte Sprache, Einsatz von Bildern, Fotos oder Kontrasten
- Die eigenen und besonderen Stärken herausarbeiten und in den Vordergrund stellen
- Einen guten Kontakt zum Publikum entwickeln und beibehalten
- Verbale und non-verbale Signale überprüfen
- Mit der Stimme experimentieren und sie wirkungsvoll einsetzen
- Fragen und Einwände positiv nutzen
- Positiver Umgang mit Lampenfieber

2. Grundlagen der Mitarbeiterführung

- Das eigene Führungsverhalten
- Bandbreiten unterschiedlicher Führungsmuster
- Grundlagen der Kommunikation für Führungskräfte
- Besonderheiten bei der Führung von Teams kennen
- Wenn im Umgang mit einem Mitarbeiter Verstand und Gefühl auseinanderdriften
- Aktive Mitarbeitergespräche
- Mit „schwierigen“ Mitarbeitern umgehen
- Konstruktiver Umgang mit Konflikten
- Wenn man mitunter „die Nase voll“ hat

3. Stressbewältigung durch Zeitmanagement und Selbstorganisation

- Persönliche Standortbestimmung
- Ziele und Prioritäten setzen
- Grundsätze der Delegation
- Arbeitsmethoden und -techniken
- Ausblick: Work-Life-Balance
- Effiziente Arbeit in der Zukunft

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG**, **MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGTECHNIK**, **ELEKTROTECHNIK**, **VERFAHRENSTECHNIK**



Herr Dr. Tobias Hempel

hat an dem Zertifikats-Lehrgang

**„Betriebswirtschaftliches Know-how für
(technische) Fach- und Führungskräfte“**

**mit Präsenztagen und Lehrbriefen vom
20.-21.03.2015, 17.-18.04.2015, 19.-20.06.2015, in Wuppertal**

teilgenommen.

Der umseitige Inhalt ist Bestandteil dieses Zertifikats.

Wuppertal, 20.06.2015



Vorstand

Dipl.-Oec. Erich Giese
Technische Akademie Wuppertal e.V.



Lehrgangsleitung

Professor Dr. Peter Mühlemeyer

Technische Akademie Wuppertal e.V.
Weiterbildungszentrum Elberfeld
Hubertusallee 18
42117 Wuppertal
Tel.: (0202) 7495-0

Zertifikat-Nr.: BW0000515



Zertifikats-Lehrgang

Betriebswirtschaftliches Know-how für (technische) Fach- und Führungskräfte

mit Präsenzphasen und Lehrbriefen

Inhalt:

- **Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe**
 - Ökonomisches Prinzip
 - Produktivität/Wirtschaftlichkeit/Liquidität
 - Effizienz/Effektivität
- **Kosten- und Leistungsrechnung als Teil des betrieblichen Rechnungswesens**
 - Grundlagen und Zusammenhänge des betrieblichen Rechnungswesens
 - Kosten- und Leistungsrechnung - Basis des internen Rechnungswesens
 - Kostenarten-/Kostenstellen-/Kostenträgerrechnung/ Kalkulationsverfahren
 - Aktuelle Trends und Probleme der Kosten und Leistungsrechnung
- **Konzepte und Aufbau eines leistungsfähigen Kostenmanagements**
 - Anforderungen an ein modernes betriebliches Kostenmanagement
 - Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung
 - Neuere Entwicklungen: das Beispiel Prozesskostenrechnung
 - Beurteilung von Investitionsvorhaben - traditionelle und erweiterte Wirtschaftlichkeitsrechnung
 - Kennzahlen für das betriebliche Controlling
 - Abgrenzung von Controlling, Finanz- und Rechnungswesen
 - Aufbau von Kennzahlensystemen für das Controlling
 - Interpretation und Analyse von Erfolgs- und Liquiditätskennzahlen
 - Risikostrukturanalyse
- **Management- und Entscheidungstechniken**
 - Strategische und operative Planung
 - Bewusstes Gestalten der Zukunft als Strategie
 - Planungstechniken
 - Balanced Scorecard
 - Prozessorientierte Strukturen und Abläufe
 - Auswirkungen neuer Managementkonzepte auf Unternehmens-, Organisations- und Personalentwicklung
- **Entwicklung von Führungskompetenz**
 - Unternehmenskultur und Betriebsklima als Ausgangsbedingungen der Führung
 - Verlagerung von Handlungskompetenz erfordert verändertes Führungsverhalten
 - Delegation und „Coaching“ als Führungsaufgabe
 - Führung von Mitarbeitergesprächen
 - Zielvereinbarung - Management by Objectives
 - Planung und Führung von Arbeits- und Gruppengesprächen

Workshops / Präsenztage

Freitag	20.03.2015	Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe
Samstag	21.03.2015	Kosten- und Leistungsrechnung
Freitag	17.04.2015	Controlling und Kostenmanagement
Samstag	18.04.2015	
Freitag	19.06.2015	Management und Führungstechniken
Samstag	20.06.2015	



Innovationsberatung
Hessen

Herr Dr. Tobias Hempel

geboren am 16.10.1971

hat an dem von der IHK-Innovationsberatung Hessen
in der Zeit vom 09. September 2011 bis 23. März 2012
durchgeführten Zertifikatslehrgang

Innovationsmanager IHK

- *Berufsbegleitender Lehrgang* -

mit Erfolg teilgenommen. In dem 120 Unterrichtsstunden (Unterricht + Fallstudie)
umfassenden Lehrgang sind Kenntnisse auf folgenden Gebieten vermittelt worden:

- Innovationen zur Zukunftssicherung des Unternehmens
- Management von Innovationsprojekten
- Voraussetzungen für funktionierendes Innovationsmanagement
- Strategische Aspekte des Innovationsmanagements
- Kundenorientierte und strukturierte Produktentwicklung
- Kundeneinbindung in den Innovationsprozess
- Innovation und Design
- Wissens- und Patentmanagement
- Techniken zur Ideengenerierung und Bewertung von Innovationsprojekten
- Innovationen systematisch gestalten mit TRIZ (Theorie des erfinderischen Problemlösens)
- Finanzierungsstrategien für Innovationen
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)

Frankfurt am Main, den 23. März 2012

IHK-Innovationsberatung Hessen


Detlev Osterloh
Geschäftsführer